



Senior Transformation & Programm Management

Steuerung komplexer technologiegetriebener Transformationen an der Schnittstelle von Strategie, Organisation und Umsetzung.

Beraterprofil

Metamorphist Stefanie Pötsch

stefanie.poetsch@metamorphist.de

+49 175 24 666 10

Königsberger Straße 16

42277 Wuppertal

www.metamorphist.de



Berufliche Stationen

- Freie Beraterin seit 2024
- Director Operations
GS1 Germany GmbH
2021 – 2024
- Director Project Management
GS1 Germany GmbH
2016 – 2021
- Head of Project Management
DKV Mobility Services Business
Center GmbH & Co. KG
12/15 - 06/16
- Multi-Project Manager IT
Continental Automotive GmbH
2014 – 2015
- Head of Program Management
(IT) Continental Automotive
GmbH
2010 – 2014
- Project Management
Consultant Continental
Automotive GmbH
2008 - 2010
- Project Manager R&D
Continental Automotive GmbH
2003 – 2008

Beratungs- & Führungsschwerpunkte

- IT-enabled Transformation &
Organisationsentwicklung
- Programm- & Portfoliomanagement
- Transformation Governance & Operating Models
- C-Level & Executive Stakeholder Management
- Organisationsaufbau & -Neuausrichtung
- Operations Management & Operational Excellence
- Stabilisierung komplexer Programme /
Troubleshooting
- Change Management & Transformation Enablement
- Leadership & laterale Führung in komplexen
Stakeholder-Strukturen

Prozess- / Methodenkompetenz

- IT-Strategieentwicklung
- Prozessmanagement
- Demand Management
- klassisches / agiles / hybrides Projekt- und
Programmmanagement
- IPMA/PPMC Projektmanagement-Strategieberatung

Beispielhafte Schlüsselprojekte

- Portfolio Konsolidierung im Bereich Engineering zur
Komplexitätsreduktion mit dem Ziel: Reduzierung der
Anzahl SW-Anwendungen von 350 auf 4 durch einen
SOA-basierten Plattformansatz
- Programm zum Aufbau und Implementierung eines PM-
Geschäftsbereichs - Aufbauorganisation, Corporate
Governance, Prozesse, Staffing, Recruiting, Portfolio
Management mit Reporting an den Aufsichtsrat und
Gesellschafter
- Greenfield-Implementierung einer neuen MS ERP/CRM
Landschaft und Umsysteme Cloud-only
- Konzeption und Implementierung eines neuen
Geschäftsbereichs für Portfoliomanagement (Energiebranche)
und abgeleitete firmenweite Transformationsmaßnahmen
- Corporate Strategieprojekt „Access Management
Evaluation“ zur Evaluierung und Verabschiedung einer
Single-Sign-On-Lösung für alle Konzern-Geschäftsbereiche
- Aufbau einer konzernweiten Community Management
Lösung bei einem der Top 5 deutschen Handelskonzerne

Sprachen

deutsch Muttersprache / englisch verhandlungssicher

Auswahl Schlüsselpunkte

Geschäftsbereichsleitung mit Gesamtverantwortung für das Projektportfolio

ausgewählte Leuchtturmprojekte:

Serviceentwicklung: Entwicklung des digitalen Lieferscheins (Cloud4Log) (1,5 Mio. Budget) / (Methode: hybrid)

Serviceentwicklung: Entwicklung und Implementierung einer Lösung zur Steigerung der Datenqualität im Produktdatenaustausch zwischen Industrie und Handel (3 Mio. Budget) (hybrid)

Serviceentwicklung: LkSG-Lösung zur Nachvollziehbarkeit von Lieferketten (Transparency) (3 Mio. Budget) (Methode: Hybrid)

Bauprojekt: Anbau einer weiteren Büroeinheit am Firmenstandort Köln (17 Mio. Budget) (Methode: klassisch)

Standard: Standardisierung von Bilddatenstrukturen im Produktdatenaustausch zwischen Industrie und Handel (150 projektbeteiligte Unternehmen) (Methode: klassisch)

Bauprojekt: Entwicklung und Bau einer Metaverse Experience (600k€) (Methode: hybrid)

Weitere Projektübersicht

	Rolle	Branche	Budget	Projekt- mitarbeiter	Laufzeit
Kundenberatungsauftrag über die Konzeption und Implementierung eines neuen Geschäftsbereichs für Portfoliomanagement (Energiebranche) und abgeleitete firmenweite Transformationsmaßnahmen	Leitung inhaltliche Beratung	Energie	k.A.	k.A.	9 Monate
Kundenberatungsauftrag für den Aufbau einer konzernweiten Community Management Lösung bei einem der Top 5 deutschen Handelskonzerne	Leitung inhaltliche Beratung	Retail	k.A.	15	6 Monate
Task Force Corona	Task Force Leitung	Beratung/ Standardisierung	k.A.	7	2 Jahre
Greenfield-Implementierung einer neuen ERP/CRM Landschaft und Umsysteme Cloud-only. Digitaler Transformationsansatz mit 100% Verzicht auf Customizing und Nutzung von Standardrollen unternehmensweit inkl. Töchter	Sponsor Gesamtverantwortung	Beratung/ Standardisierung	2 Mio €	50	2 Jahre
Programm zum Aufbau und Implementierung eines Projekt Management-Geschäftsbereichs - Aufbauorganisation, Corporate Governance, Prozesse, Staffing, Recruiting, Portfolio Management mit Reporting an den Aufsichtsrat und Gesellschafter	Programmleitung	Beratung/ Standardisierung	400k€	30	1 Jahr
Leitung des Corporate Strategieprojekts „Access Management Evaluation“ zur Evaluierung und Verabschiedung einer "Single Sign On"-Lösung für alle Geschäftsbereiche der Continental AG	Projektleitung	Automotive	1 Mio €	10	1 Jahr
Portfolio Konsolidierung im Bereich Engineering zur Komplexitätsreduktion Ergebnis: Reduzierung der Anzahl SW-Anwendungen von 350 auf 4 durch einen SOA-basierten Plattformansatz	Stellvertretende Programmleitung	Automotive	70 Mio €	150	4 Jahre
Entwicklung für Motorsteuerungselektronik Hardware im Auftrag der Kunden Porsche, VW und Daimler	Projektleitung	Automotive	1,5 Mio. €	7	1 Jahr

